

August 5, 2026

Alignment of ICL's Organizational Structure to its Strategy

The Company hereby announces that on August 4, 2026, the Company's Board of Directors approved adjustments to the Company's organizational structure, effective January 1, 2027, in order to better align the Company's management focus with its updated corporate strategy, as published in November 2025. The reorganization will adopt an end-market-oriented operating model with the aim of promoting growth and sharpening the Company's strategic emphasis on its Food activities.

As published, the updated strategy is built on three key pillars: (i) driving profitable growth through the Company's specialty businesses, primarily Specialty Crop Nutrition and Specialty Food Solutions; (ii) maximizing the value of its core businesses by optimizing the potash and phosphate value chains and maintaining its leadership position in the bromine market; and (iii) enhancing efficiency and value creation through portfolio optimization and continued cost structure improvements.

The updated organizational structure is expected to include changes to the Company's divisions structure, whereby the divisions will be organized around three main end markets - Agriculture, Food, and Industrial. The following is a description of the Company's main divisions following the implementation of the change: (i) **Growing Solutions**, which will include the Company's specialty crop nutrition activities for agricultural, turf and ornamental markets; (ii) **Nutrition Solutions**, which will provide advanced solutions for the food and beverage, health, and nutrition industries; (iii) **Industrial Products**, which will provide performance & safety solutions for industrial markets - primarily in the electronics, energy and construction sectors; and (iv) **Essential Minerals**, which will include the Company's potash and phosphate fertilizer activities from our upstream mineral production sites, serving the global agricultural market.

As a result of the above, the Company expects that, beginning with the financial reporting period commencing January 1, 2027, the Company's operating and reportable segments in its financial statements will be updated accordingly. That is, the financial statements will include four reportable operating segments (Growing Solutions, Nutrition Solutions, Industrial Products, Essential Minerals). To facilitate investors' understanding of the revised reporting structure, the Company has prepared selected historical financial information (consolidated sales and operating income), reflecting the new segment structure, including financial results for the first and second quarters of 2026 and the corresponding comparative periods in 2025 and 2025 FY. **It should be clarified that the financial information presented below has not been reviewed or audited by the Company's independent auditors and is provided solely for the convenience of the Company's investors. This information is preliminary and subject to changes, including material changes, in the course of assessing the accounting and reporting implications of the organizational restructuring.**

		Q2'26	Q1'26	FY 2025	Q2'25	Q1'25
Consolidated Sales	Industrial Products	600	521	1,860	468	492
	Essential Minerals	918	911	3,046	747	734
	Nutrition Solutions	222	203	753	194	184
	Growing Solutions	605	551	2,063	540	495
	Other and setoffs	-210	-163	-569	-117	-138
	Total Sales	2,135	2,023	7,153	1,832	1,767
OI	Industrial Products	125	79	269	66	74
	Essential Minerals	124	148	490	100	112
	Nutrition Solutions	30	24	107	26	28
	Growing Solutions	32	30	135	35	28
	Other and setoffs	-45	-46	-421	-46	-57
	Total OI	266	235	580	181	185

Forward-Looking Statements

The information in this immediate report constitutes “forward-looking information”. This information includes, among other things, references to the future reorganization of the Company’s structure and, as a result thereof, of the Company’s operating and reportable segments, including the expected composition and activities of each segment, the timelines for implementation of the changes, and the Company’s assessment of the implications, including the accounting implications, of such changes on the data mentioned above. This information is based on management’s beliefs, assessments and assumptions and on information available to it as of the date of publication of this report, including estimates and forecasts whose realization depends, among other things, on factors beyond the Company’s control, and therefore, such information may change and/or not materialize. Readers should not place undue reliance on the forward-looking statements contained in this report, including their implications, including due to any of the risks appearing in the “Risk Factors” section in ICL’s Annual Report as published on Form 20-F for the year ended December 31, 2025 (as may be updated from time to time in the Company’s publications). Forward-looking information refers only to the date on which it is provided, and the Company undertakes no obligation to update it as a result of new information or future developments, or to publicly release any revisions to this information to reflect subsequent events or circumstances, or to reflect unanticipated events or circumstances that may occur.

Name of the authorized signatory on the report and name of authorized electronic reporter:

Aya Landman, Adv.

Position: VP, Chief Compliance Officer and Corporate Secretary

Signature Date: August 5, 2026



Investor and Press Contact - Israel

Adi Bajayo

VP, ICL Spokesperson and Israel IR Manager

+972-52-4454789

Adi.Bajayo@icl-group.com

Investor and Press Contact - Global

Peggy Reilly Tharp

VP, ICL Global Investor Relations

+1-314-983-7665

Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

5 באוגוסט 2026

התאמת המבנה הארגוני של ICL לאסטרטגיית החברה

החברה מתכבדת להודיע, כי ביום 4 באוגוסט 2026, אישר דירקטוריון החברה ביצוע התאמות במבנה הארגוני של החברה, שייכנסו לתוקף ביום 1 בינואר 2027, וזאת על מנת להתאים טוב יותר את המיקוד הניהולי של החברה לאסטרטגיית הארגונית המעודכנת, כפי שזו פורסמה בחודש נובמבר 2025. הארגון מחדש יאמץ מודל תפעולי מכוון שווקי קצה, מתוך מטרה לקדם צמיחה ולחדד את הדגש האסטרטגי של החברה על פעילויותיה בתחום המזון.

כפי שפורסם, האסטרטגיית המעודכנת בנויה על שלושה נדבכים מרכזיים: (1) הנעת צמיחה רווחית באמצעות עסקי המוצרים המיוחדים של החברה, בעיקר דשנים מיוחדים ופתרונות מזון מיוחדים; (2) מיצוי הערך של עסקי הליבה באמצעות אופטימיזציה של שרשראות הערך של האשלג והפוספט ושמירה על עמדת המובילות בשוק הברום; וכן (3) שיפור היעילות ויצירת ערך באמצעות אופטימיזציה של הפורטפוליו והמשך שיפור מבנה העלויות.

המבנה הארגוני המעודכן צפוי לכלול שינויים במבנה החטיבות של החברה, כך שהחטיבות יאורגנו סביב שלושה שווקי קצה עיקריים - חקלאות, מזון ותעשייה. להלן יובא תיאור החטיבות העיקריות של החברה לאחר יישום השינוי: (1) **חטיבת פתרונות צמיחה**, אשר תכלול את פעילויות הדשנים המיוחדים של החברה לשווקי החקלאות, המדשאות וצמחי הנוי; (2) **חטיבת פתרונות תזונה**, אשר תספק פתרונות מתקדמים לתעשיות המזון והמשקאות, הבריאות והתזונה; (3) **חטיבת מוצרים תעשייתיים**, אשר תספק פתרונות לבטיחות ושיפור הביצועיים לשווקים תעשייתיים, בעיקר במגזרי האלקטרוניקה, האנרגיה והבנייה; וכן (4) **חטיבת מינרלים חיוניים**, אשר תכלול את פעילויות דשני האשלג והפוספט מאתרי ייצור המינרלים שלנו, המשרתים את שוק החקלאות העולמי.

כתוצאה מהאמור לעיל, החברה צופה, כי החל מתקופת הדיווח הכספי שתחל ביום 1 בינואר 2027, יעודכנו מגזרי הפעילות והדיווח הכספי של החברה בדוחותיה הכספיים, בהתאמה. כלומר, דוחותיה הכספיים יכללו ארבעה מגזרי פעילות ברי דיווח (פתרונות צמיחה, פתרונות תזונה, מוצרים תעשייתיים ומינרלים חיוניים).

על מנת להקל על המשקיעים בהבנת מבנה הדיווח המעודכן, הכינה החברה מידע כספי היסטורי נבחר (מכירות מאוחדות ורווח תפעולי), המשקף את מבנה המגזרים החדש, וזאת ביחס לרבעון הראשון והשני של 2026 ולתקופות השוואה המקבילות ב-2025 וכן לשנת 2025. **יובהר, כי המידע הכספי המוצג להלן לא נסקר או בוקר על ידי רואי החשבון המבקרים של החברה ומוצג אך ורק לנוחיותם של המשקיעים של החברה. מידע זה הוא מקדמי ועשוי להשתנות, לרבות באופן מהותי, במהלך בחינת ההשלכות החשבונאיות והדיווחיות של התאמת המבנה הארגוני.**

		Q2'26	Q1'26	FY 2025	Q2'25	Q1'25
Consolidated Sales	Industrial Products	600	521	1,860	468	492
	Essential Minerals	918	911	3,046	747	734
	Nutrition Solutions	222	203	753	194	184
	Growing Solutions	605	551	2,063	540	495
	Other and setoffs	-210	-163	-569	-117	-138
	Total Sales	2,135	2,023	7,153	1,832	1,767
OI	Industrial Products	125	79	269	66	74
	Essential Minerals	124	148	490	100	112
	Nutrition Solutions	30	24	107	26	28
	Growing Solutions	32	30	135	35	28
	Other and setoffs	-45	-46	-421	-46	-57
	Total OI	266	235	580	181	185

מידע צופה פני עתיד

המידע המפורט בדיווח מיידי זה, הינו בבחינת מידע "צופה פני עתיד". מידע זה כולל, בין היתר, התייחסויות לארגון מחדש עתידי של מבנה החברה וכפועל יוצא מכך על מגזרי הפעילות והדיווח של החברה, לרבות ההרכב והפעילויות הצפויים של כל מגזר, לוחות הזמנים ליישום השינויים והערכת החברה את ההשלכות, לרבות החשבונאיות, של השינויים כאמור על הנתונים הנזכרים לעיל. מידע זה מבוסס על אמונות, הערכות והנחות של ההנהלה ועל המידע הנמצא ברשותה נכון למועד פרסום דוח זה ובכלל זאת, על הערכות ותחזיות אשר התממשותן תלויה, בין היתר, גם בגורמים שאינם בשליטת החברה ובין היתר, לפיכך המידע כאמור עשוי להשתנות ו/או לא להתממש. אין לקוראים להסתמך יתר על המידה על האמירות צופות פני העתיד הכלולות בדיווח זה לרבות על השלכותיהן, וזאת לרבות בשל אילו מהסיכונים המופיעים בפרק "גורמי סיכון" בדוח השנתי של ICL כפי שפורסם על גבי טופס 20-F לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (כפי שעשוי להתעדכן מעת לעת בפרסומיה של החברה). מידע צופה פני עתיד מתייחס למועד בו נמסר בלבד, והחברה אינה מתחייבת לעדכן אותו כתוצאה ממידע חדש או התפתחויות עתידיות, או לפרסם באופן פומבי כל תיקון למידע זה כדי לשקף אירועים או נסיבות מאוחרים יותר או על מנת לשקף אירועים או נסיבות בלתי צפויים שיתרחשו.

שם מורשה חתימה על הדוח ושם מורשה חתימה אלקטרונית: איה לנדמן, עו"ד
תפקידה: סמנכ"ל, מזכירת החברה וקצינת אכיפה גלובלית
תאריך החתימה: 5 באוגוסט 2026



קשרי משקיעים ועיתונות - גלובלי
פגי ריילי-ת'ארפ
סמנכ"לית קשרי משקיעים גלובאלית
+1-7665-983-314
Peggy.ReillyTharp@icl-group.com

קשרי משקיעים ועיתונות - ישראל
עדי בג'איו
סמנכ"לית, דוברת ICL ומנהלת IR בישראל
+972-52-4454789
adi.bajayo@icl-group.com